

傳

柔心柔情不柔骨 自強自律誌后人

承

紀念公益元老商玉生

长青图书馆

记录·传承·传播中国民间公益

● 版权说明 | 本作品采用知识共享 - 非商业性使用 - 相同方式共享 4.0 通用许可授权

出 品 方 | 长青图书馆

出 品 时 间 | 2021 年 7 月

资 助 方 | 福特基金会（美国）北京代表处

● 特别致谢 | 商玉生先生家属、何道峰先生、基金会中心网、中国基金会发展论坛、
爱德基金会传一慈善文化基金、吴作人国际美术基金会

• 前言 1 •

• 商玉生简要生平 2 •

• 启蒙探路促联合 5 •

• 高瞻远瞩敦自律 13 •

• 提拔后进育人才 19 •

• 搭桥建言倡政策 25 •

• 知行合一，温润如玉 31 •

• 后记 36 •

• 目录 •

前言

商玉生是当代中国民间公益创新发展的元老级、功勋级人物，原中国科学基金研究会秘书长、原吴作人国际美术基金会秘书长、北京恩玖非营利组织发展研究中心创始理事长、基金会中心网终身名誉理事长。2020年7月15日，商玉生因病在北京逝世，享年81岁。

为缅怀追思商玉生对中国公益事业开拓与探索，长青图书馆策划制作本纪念册。主题“柔心柔情不柔骨 自强自律誌后人”取自何道峰《悼商玉生老》一诗。何道峰曾担任中国扶贫基金会执行会长、北京恩玖非营利组织发展研究中心理事长，是商玉生在公益道路上的同行者与见证者。这两句悼诗，是商玉生一生温润如玉的人格写照，也是他开创第三部门发展先河的行动总结。

商玉生为中国第三部门之发展倾尽半生心血，生前保留了大量历史档案资料。本纪念册中精选其中珍贵文件、照片、书信、手稿、演讲稿、著作（书籍）等档案资料进行展示，并系统梳理商玉生参与推动中国公益事业发展的行动与思考。借由它们，不但可纪念和回顾商玉生开辟行业发展道路的点滴，还能从侧面呈现世纪之交的前后二十余年间，中国第三部门从萌芽到成长壮大的缩影。

本纪念册主要包含五部分内容：第一部分——启蒙探路促联合；第二部分——高瞻远瞩敦自律；第三部分——提拔后进育人才；第四部分——搭桥建言倡政策；第五部分——知行合一，温润如玉。

商玉生的理念与思想，虽历经时代跌宕，但直至今日仍煜煜生辉。他的精神依然与你我同在，并将持续鼓舞和激励一代又一代后继者，为建设一个蓬勃、健康发展的第三部门，接力传承、不断前行。

长青图书馆
2021年7月

简要生平

1939年

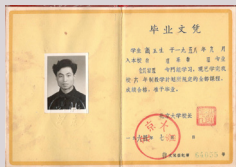
9月24日出生于辽宁省锦西市（现名“葫芦岛市”）。

1964年

毕业于北京大学物理系。



北京大学就读期间与父母在天安门广场合影。左一为商玉生



商玉生取得的北京大学毕业文凭

1964年-1986年

毕业后，就职于中国科学院物理研究所，历任高压物理研究室研究实习员、助理研究员、副研究员。

1986年

调任国家自然科学基金委员会，先后担任办公室调研处处长、政策局宣传调研处处长。



商玉生代表中国国家自然科学基金委员会参加'99香港科技博览会

1988年

作为发起人之一，推动成立“中国自然科学基金研究会”。1992年后，商玉生先后担任其专职副秘书长、秘书长。

参与筹建吴作人国际美术基金会，并于1989年基金会成立时出任副秘书长，后任秘书长、名誉理事长。



1988年11月1日正式成立吴作人国际美术基金会筹备委员会时合影。右二为商玉生

● 1998年

参与发起中国基金会与非营利机构信息网（简称“NPO信息网”），并担任董事长。

● 1999年

正式退休。

● 2001年

推动中国基金会与非营利机构信息网工商注册成立“北京恩玖信息咨询中心”（以下称“恩玖中心”），也称“NPO信息咨询中心”，担任创始理事长。

● 2006年

推动成立上海浦东非营利组织发展中心（现为“上海恩派社会创新发展中心”），并担任首任副理事长。

● 2009年

推动恩玖中心注册为民办非企业单位，更名为“北京恩玖非营利组织发展研究中心”。

● 2010年

基金会中心网正式启动，商玉生任终身名誉理事长。



商玉生在基金会中心网启动大会中的留影，左二为商玉生

● 2017年

参与联合倡议发起“传一基金”，当年8月，传一基金以“爱德基金会传一慈善文化基金”之名正式宣布成立。



商玉生与朱传一（1925-2015）合影，左为商玉生

● 2019年

入选“中国慈善公益品牌70年70人”。

● 2020年

7月15日病逝于北京海淀医院，享年81岁。



启蒙探路促联合

上世纪八十年代，随着改革开放的来临，“解放思想、实事求是”的思想成为时代最强音。仿效国际上的先进实践，基金会这一新兴产物也开始在我国萌芽。在这样的大背景下，1998年9月国务院颁布《基金会管理办法》，开始对基金会进行规范化管理。然而，在探索符合中国国情、体制的基金会定位、属性和运作方式过程中，国内同行不仅迫切需要彼此交流、学习和合作，也亟待打开视野、借鉴吸收国际经验。

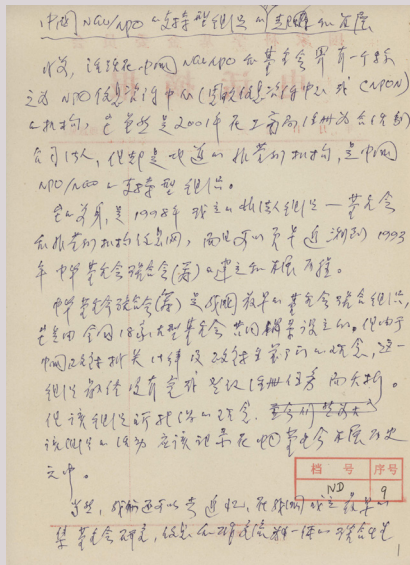
基于此，商玉生从中国科学基金研究会任内，到参与筹组中华基金会联合会，推动成立中国基金会与非营利机构信息网、恩玖中心，一直持续通过举办论坛、报告会、交流会、培训、境外参访等方式，不遗余力为基金会拓展发展空间。在他坚持不懈的推动和组织下，不仅大大促进了国内同行之间的有效交流和合作，也率先将国际基金会发展理念和运作方法引进中国。面对艰难曲折，他表示“阳光照不到的地方，我们去照”，总是保持着作为行业先驱者的乐观、豁达和斗志，始终如一。



1988年，商玉生作为发起人之一，推动成立“中国科学基金研究会”；中国科学基金研究会商玉生最早搭建的基金会联合平台。1990年与1993年，商玉生分别主导发起和参与两次民间基金会经验交流与研讨会，又称“承德会议”、“香山会议”。1994年，商玉生与杨团、徐永光等人联合十多家民间基金会，共同成立中华基金会联合会筹委会，希望推动中国公益行业的联合发展。



1993年第二次民间基金会经验交流与研讨会参与成员合影，第三排左一为商玉生。



商玉生在《中国 NGO/NPO 支持型组织的起源与发展》一文中提到：“中华基金会联合会（筹）是我国最早的基金会联合组织，它是由全国 18 家大型基金会共同设立的……这一组织最终没有完成登记注册任务而夭折。但该组织所倡导的理念，该组织的活动应该记录在中国基金会发展的历史之中。”（手稿节选）

右：《中国科学基金研究会 1998 年度报告》中介绍 '98 基金管理报告会上：商玉生在 '98 基金管理报告会上发言
左：商玉生在 2000 年公司与社会公益研讨会上发言



除了搭建基金会与非营利组织的交流平台，商玉生也依托工作身份和行业资源，筹备和参与多场行业重要大型会议，汇聚社会各部门机构代表共同推动社会公益事业发展。

1998 年，商玉生带领中国科学基金研究会牵头召开持续四天的民间基金管理报告会，使我国非营利组织，特别是各类基金会第一次规模性地汇聚在一起。

'98 基金管理报告会中，与会嘉宾提出了一个设想：召集企业和非营利机构一起讨论社会公益事业。两年后，这一设想得到落实：2000 年 10 月，为期两天的“公司与社会公益研讨会”在上海浦东圆满召开，来自政府、企业、非营利机构的众多代表参会。此次研讨会在当时被看作是中国三大部门合作的开端。商玉生带领中国基金会与非营利机构信息网，作为承办方之一组织此次研讨会。在会上，他也介绍了对企业社会责任与企业公益投资的观察。

2003年召开的“跨国公司公益事业高级论坛暨公益项目展示会”是2000年公司与社会公益研讨会的延续，增加了许多跨国企业的参与。商玉生担任筹备委员会委员，并兼任筹委会下设秘书处主任，参与了大会筹备的大量工作。2005年，由民政部组织的首届中华慈善大会成功举办。作为大会组委会成员，恩玖中心在商玉生的带领下承担了许多组织工作。商玉生还主持了大会第六主题论坛：加强能力建设，促进行业自律。

商玉生还积极组织和参与各种与境外机构的交流考察，一方面学习对方成熟经验，同时也对外介绍中国的公益事业发展现状。

1995年，商玉生参加中国基金会访美代表团，回国后主持编写《美国基金会研究》，认为中国需要借鉴美国经验，成立中国的基金会信息披露平台。1996年，商玉生主持编写第一本《中国（全国性）基金会指南》，书中汇集了当时65家全国性基金会的基本信息。2000年，时任中华慈善总会会长阎明复带团访美前，请商玉生写下需要解决的重点问题。带着他列出的18个问题，考察团考察了20多家美国基金会，访问了众多美国非营利行业专家。阎明复回国后，对参访进行总结，撰写了《美国慈善事业一瞥》一书。





2003-2004年，商玉生带领恩玖中心支持举办两届“中日韩NPO座谈会”，推动中日韩NPO发展，促进亚洲地区NPO间的交流。

2005年，受麦克利兰基金会邀请，商玉生带领中国NPO访美考察团前往美国，进行为期2周的参访，重点考察美国政府与民间公益组织的关系，以及美国民间公益组织的自律、诚信机制如何建立运行。

2005年美国参访时商玉生与时任麦克利兰基金会主席 Thomas McCallie 的合影（左为商玉生）

商玉生在笔记中记录访美过程中的复杂心情（手稿）



HOTEL WASHINGTON

档号	序号
2005	112

★ PENNSYLVANIA AVE AT 15TH STREET ★
515 15th Street NW, Washington, DC 20041-1099
202-638-9100 ★ 800-824-1910
www.hotelwashington.com

这次访问的这几天，一直非常的忙碌，我的心情也非常复杂。
我非常感谢 Tom, David, Carlo 这哥们儿对我的工作，
这是他们给我的最大帮助；
但我还有另一中心情，^{（何说）} ~~这感觉~~ ^{（何说）} 是觉得 ~~非常~~ ^{（何说）} 压力。
压力。压力。我相信，我一同去的，也有类似的心情。
在去之前，我们的大家都以为会很轻松，但后来有些担心。

当 Tom 一直让我觉得，^{（何说）} 虽然我的大老板说，^{（何说）} 我一切都很顺利，
我一切把 Tom 给我的事情都做好。同时，^{（何说）} 向会长汇报的时候，
在我面前，我们听到的向会长汇报的情况，^{（何说）} 我一切都很顺利。
进行自己的工作，^{（何说）} 向会长汇报吗？我死过自己，
相信自己。^{（何说）} ~~（何说）~~ ^{（何说）} 但这次访问，^{（何说）} 我 ~~（何说）~~ ^{（何说）} 万万没有想到，^{（何说）} 会长对我工作加
关注，^{（何说）} 让我 ~~（何说）~~ ^{（何说）} 倒也让我产生一种 ~~（何说）~~ ^{（何说）} 紧迫感。

FAX To: (Guest) 202-638-4275 • (Reservation) 202-638-1595 • (Sales/Catering) 202-638-1594 • (Accounting) 202-638-1937

2005年美国访时在亚洲基金会的合影(后排右四为商玉生)

高瞻远瞩敦自律

上世纪九十年代，在复苏和萌芽中的我国公益慈善界，亟待挣脱重重束缚。商玉生和一批同道先驱者虽大多是半路出家，但却以筚路蓝缕的精神，推动搭建公益慈善发展的重要基石。其中，自律建设是核心，被视为攸关行业生死存亡的顶层设计。当时的公益慈善界，并未对行业自律抱有足够重视。商玉生高瞻远瞩，清楚预见行业发展大势，终其半生、锲而不舍推动自律与公信力建设。

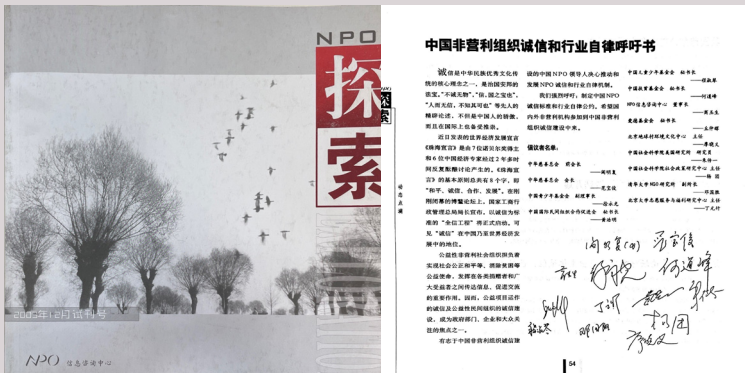
商玉生将推动行业自律之路划分为4个阶段：启蒙时期（1990-2000年）、探索时期（2000-2005年）、启动时期（2005-2010年）以及实施时期（2010年以后）。划分各个时期的标志性事件包括：阎明复访美归来提出诚信建设、中华慈善大会上启动NPO自律行动、以及成立基金会中心网和制定中基透明指数（FTI）。这一系列行业自律行动获得了政府在内的社会各界的认可，提升了公益慈善的社会地位，也加深了社会各界对社会部门（第三部门）的认识。



Session
第一部分
The Value of
M

1990-2000 年被商玉生称为自律之路的“启蒙时期”，又称为“公信力探讨期”。这一时期，通过举办两次民间基金会经验交流与研讨会、筹组中华基金会联合会、建立“中国基金会与非营利机构信息网”，行业自律的议题开始被提出和讨论。2000 年，时任中华慈善总会会长阎明复率团访美，访问了众多行业专家，考察国际 NPO 公信力建设实务。商玉生评价此次阎明复出访最大的收获是，了解到基金会发展的核心是诚信。

商玉生将 2001-2005 年看作自律之路的“探索时期”。2001 年，恩玖中心成立；同年底，商玉生在由恩玖中心组织的“非营利组织的自律”NPO 论坛中，提出“中国 NPO 的九条自律守则”和联合签署自律守则的动议，得到了与会者的积极回应。2003 年 10 月，恩玖中心开发的《中国非营利组织（NPO）公信力标准》问世。同年 11 月，恩玖中心发布《中国非营利组织（NPO）诚信和行业自律呼吁书》，商玉生为联署人之一。



《NPO 探索》是恩玖中心制作的刊物。2003 年 12 月刊中收录了《中国非营利组织（NPO）诚信和行业自律呼吁书》

2009年，第一届中国非公募基金会发展论坛（中国基金会发展论坛前身）在北京举行。商玉生以七十岁高龄参与了此次行业盛会，在平行论坛“非公募基金会的自律之道”上发表了《关于非公募基金会行业自律的感悟》演讲，提出基金会“自律者昌，不自律者亡”的警言。本次论坛还发布了《中国非公募基金会自律宣言》。



商玉生 2009年参加第一届非公募基金会发展论坛（右一为商玉生）



2010年，恩玖中心联合35家民间公益组织联合发起基金会中心网。当年7月，“基金会行业透明大会”举行，宣告基金会中心网正式启动。2012年，中基透明指数（FTI）上线。这些成果曾被认为是中国非营利部门自律行动的“巅峰之作”。

商玉生在基金会中心网一周年大会为嘉宾颁奖（左一为商玉生）

提携后进育人才

从商玉生在中国自然科学基金研究会任内起，行业人才能力建设就是关注的重点。他推动创办中国基金会与非营利机构信息网、恩玖中心，不断积极倡导公益慈善界向国际学习、引进培训，也注重本土消化吸收、彼此相互学习。从提升行业从业者能力到加强组织能力建设，商玉生身先士卒，不仅参与到很多项目开发过程中，也作为讲师、培训师投入培训与能力建设一线。谦逊和好学，一直是其同道及晚辈所敬仰的品质之一。

商玉生领导恩玖中心所推动的能力建设工作，曾深深影响了一批公益慈善界同仁，其中不乏当今中国公益的领军和骨干人物，以“启蒙”和“点灯”来形容并不为过。他有如春风化雨，滋润着行业一代又一代后继者的公益之路、直至今日。

NPO NPO

NPO 誠信系列

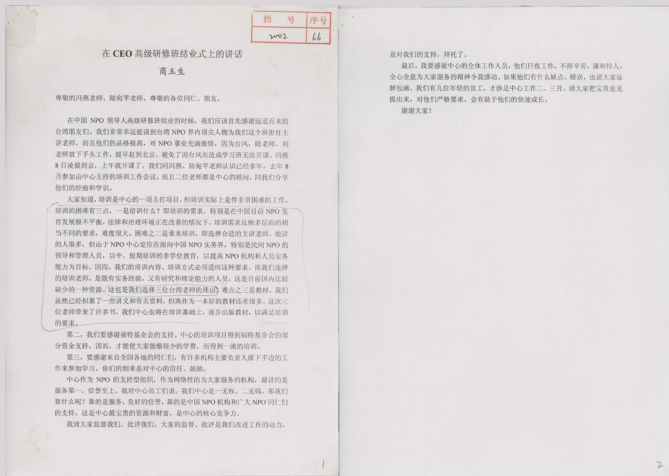
专家讲座 + 互动讨论 + 案例分析

2003年12月4日-6日

公信力的价



在商玉生看来，人才瓶颈是中国第三部门发展面临的重要问题之一。在国家自然科学基金委员会工作期间，商玉生就曾多次在内部作关于基金会的报告。自中国基金会与非营利机构信息网成立起，能力建设便是其重点关注的主题之一。



商玉生在 CEO 高级研修班结业式上的讲话。

2001年8月23-24日，由福特基金会资助、恩玖中心主办的中国 NPO 培训工作会议在北京召开，汇集海内外 50 余位专家，就提升中国 NPO 从业者专业化水平和机构能力进行研讨。基于此次会议结果，恩玖中心发起“中国 NPO 培训与能力建设”项目，商玉生任此项目顾问。

“中国 NPO 培训与能力建设”项目于 2002 年正式启动。项目通过多种形式，希望能够提升非营利组织内各层级人才的专业能力，其中包含引入《德鲁克自我评估工具》教材并投入培训，开设 NPO 公共管理系列培训、NPO 组织能力自我评估、NPO 领导人高级研修班、NPO 发展项目培训等一系列内容，极大地支持了行业人才的培养。

● 中国 NPO 诚信国际研讨会参与嘉宾合影（二排左一为商玉生）



进入 21 世纪后，“诚信”与“自律”的概念逐渐深入到中国公益领域。2000 年，阎明复访美归来不仅带回了美国公益行业的经验，也建立了麦克利兰基金会与中国公益领域的联系。

2002 年 9 月 20-21 日，恩玖中心在北京召开“中国 NPO 诚信国际研讨会”，24 位中外代表一同讨论了中国 NPO 诚信机制和诚信培训计划。2003 年，商玉生推动恩玖中心与麦克利兰基金会正式合作，面向中国非营利组织推出诚信系列培训。

2003年8月，诚信系列培训正式启动。诚信系列培训从公信力的价值、领导力的价值、治理的价值、资金发展四方面展开，几年间累计培训一千余人。也培养了一批当今中国民间公益界的领军人物。徐永光评价说：“大家公认，中国非营利部门的培训源头是恩玖，时间最早、水平最高。”



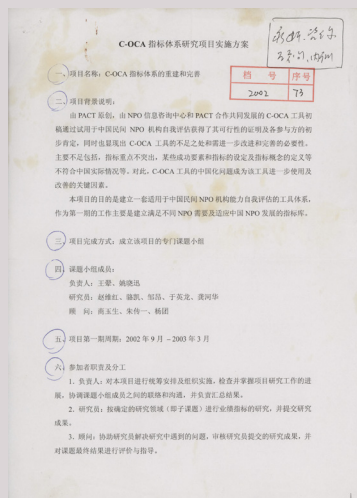
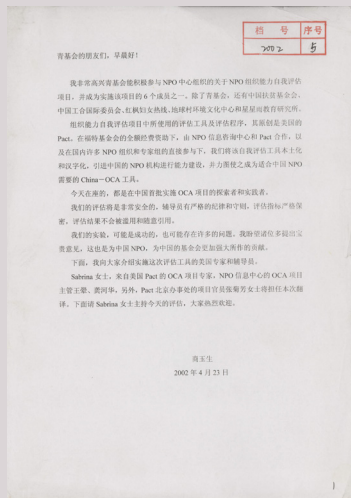
- 左上：诚信系列第一期“公信力的价值”培训合影
- 左下：诚信系列第二期“领导力的价值”培训合影
- 右：诚信系列第三期“治理的价值”培训合影

除了着力提升非营利组织从业者的专业能力，恩玖中心还引入组织能力评估工具，帮助提升机构的能力建设水平。

2001年4月，恩玖中心与美国Pact在北京会面，并很快建立合作关系，将“OCA”(Organizational Capacity Assessment)评估工具引进中国。同年5月，恩玖中心受邀访问Pact，并达成初步合作意向。2002年2月，服务中国非营利组织的OCA项目正式启动。

2002年为OCA项目第一年，共有6家公益组织参与本项目：中国青少年发展基金会、中国扶贫基金会、中国工合国际委员会、红枫妇女热线、地球村环境文化中心和星星雨教育研究所。

OCA第一期评估的结果得到了各参与方的初步肯定，但其仍有不足，不完全符合中国实际情况。为此，商玉生参与了C-OCA指标体系研究项目，试图构建符合中国情况的NPO能力自我评估工具。



商玉生在中国青少年发展基金会评估开始前的致辞。

C-OCA 指标体系研究项目实施方案（节选）

搭桥建言倡政策

我国的公益慈善事业有着悠久的历史传统文化传统，随着改革开放的到来，现代公益开始逐渐萌芽。然而，社会并没有做好迎接现代公益（第三部门）诞生的“育婴准备”。在社会变革的洪流中，第三部门发展面临着极大的考验。其中一个重要的考验，即如何建立与政府部门沟通对话的渠道、并争取政策的支持。这项工作绝非一朝一夕之功，因此需要同时具备“开窗破局”的胆识和“锲而不舍”的精神。

作为从政府部门走出来的公益人，商玉生运用自己对政府和公益的理解，以坦诚的态度、理性的思考，通过有理有据的深入研究，与政府部门广泛交流，促进了政府部门对第三部门的正面认知和理解；其所带领的恩玖中心，在当时扮演了公益慈善组织与政府之间的桥梁，得到了各界的广泛认可。

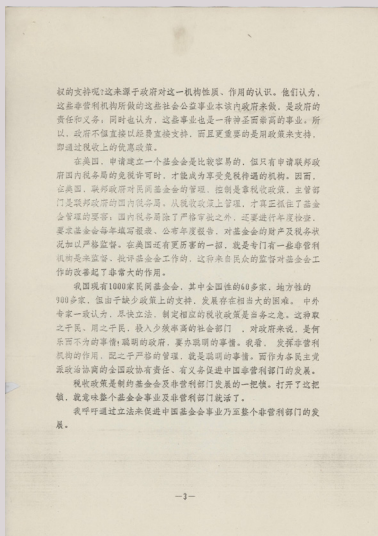
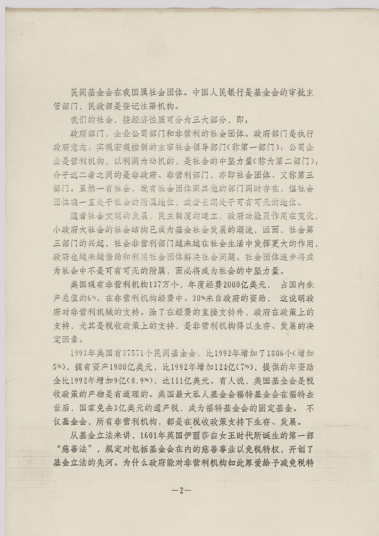
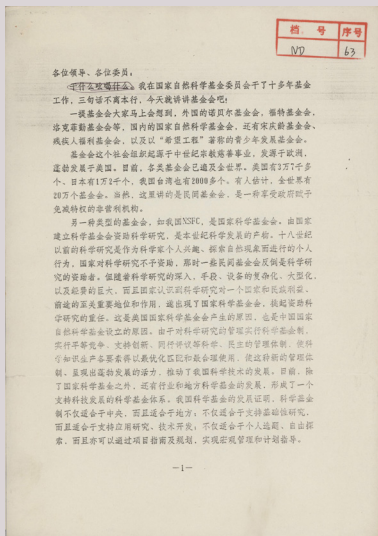
前人栽树、后人乘凉。中国第三部门的基础设施建设，得益于商玉生开拓性的贡献而打下基础，并继续向前发展和进步。



1988年9月，国务院颁布我国第一部《基金会管理办法》。当时《办法》所称的基金会，是指对国内外社会团体和其他组织以及个人自愿捐赠资金进行管理的民间非营利性组织，属于社会团体法人。登记成立基金会，需报经人民银行审查批准。《办法》决定了二十世纪整个90年代中国民间基金会的发展态势。

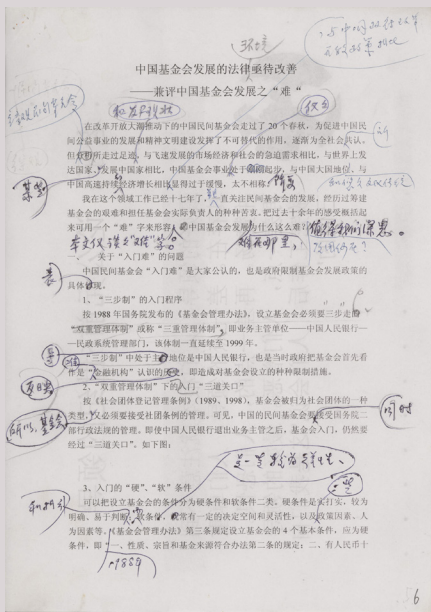
1989年，另一部行政法规《社会团体登记管理条例》出台。由于《办法》定义基金会为社会团体法人，所以，基金会成为民间组织中唯一同时接受两部国务院行政法规“管制”的社会组织。

基于在国家自然科学基金委员会研究科学基金的经验，在基金会管理还处于“三重管理体制”之时，商玉生已开始呼吁通过立法支持民间基金会的发展。

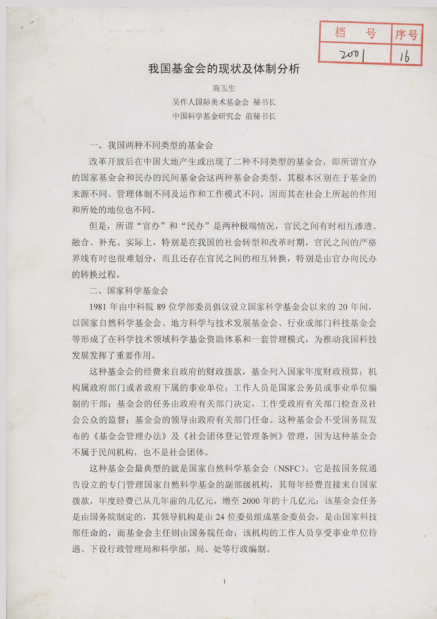


商玉生在一次发言中介绍什么是基金会，并呼吁通过立法促进中国基金会事业乃至整个非营利部门的发展。

商玉生对我国基金会行业发展现状和遇到的问题始终保持高度关注，并多次撰文发表自己的观点与建议。



商玉生在2000年撰文《中国基金会发展的法律环境亟待改善——兼评中国基金会发展之“难”》，总结了三“难”：入门难、（基金）筹集难、运行难。



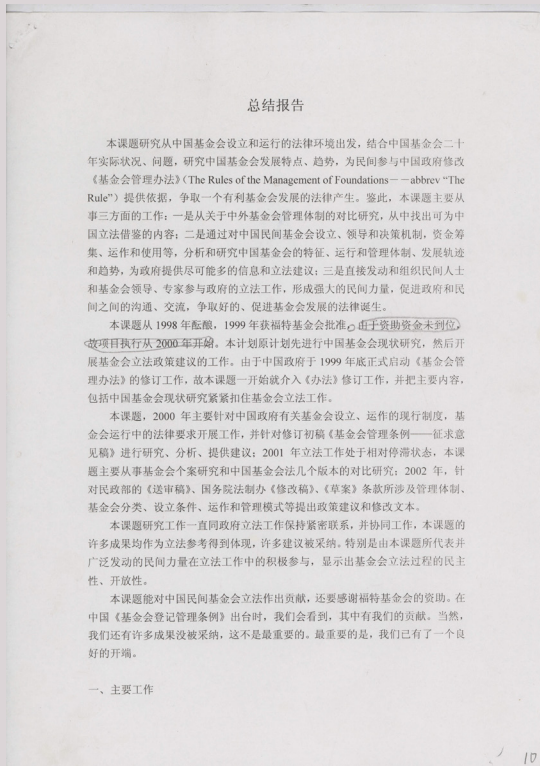
同期，商玉生还撰文《我国基金会的现状及体制分析》，对官办基金会与民间基金会做了分析。本文收录于《非营利部门与中国发展》一书。

1999年，经国务院批准，中国人民银行取消了非金融管理司，正式退出审批基金会的业务主管部门地位。同时，《基金会管理办法》修订工作开始启动。

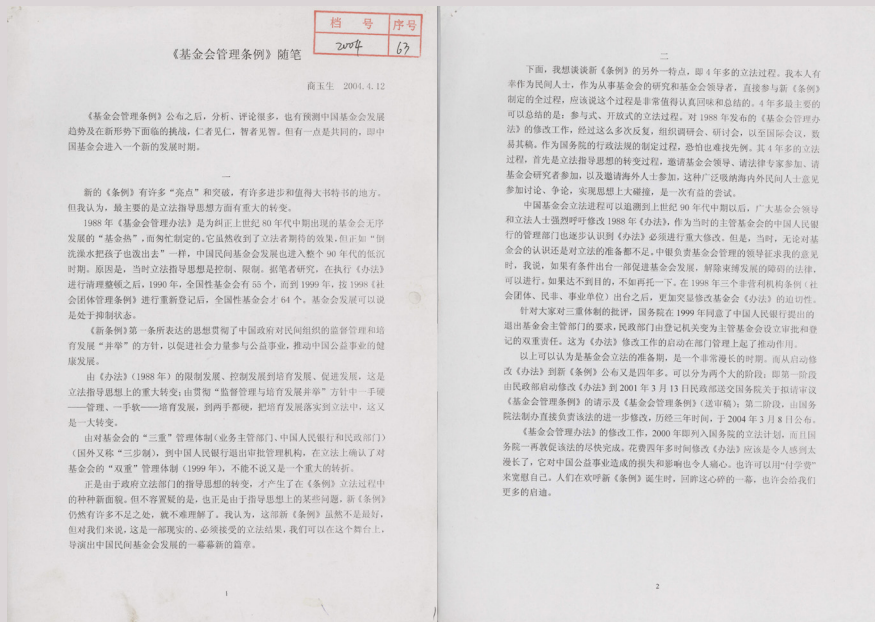
2000年1月13日，中国科学基金研究会在民政部民间组织管理局支持下，在北京召开“基金会管理办法修订座谈会”。中国科学基金研究会法人代表、前秘书长商玉生主持了会议。

在修订《基金会管理办法》期间，商玉生主持了福特基金会资助的研究课题“中国基金会管理和体制研究”，为2004年颁布的《基金会管理条例》提供了重要参考。

“中国基金会管理和体制研究”课题报告（节选）。该研究从中国基金会设立和运行的法律环境出发，结合中国基金会二十年实际状况、问题，研究中国基金会发展特点、趋势，为《基金会管理条例》的出台提供了大量民间建议。



从启动《基金会管理办法》修订到出台《基金会管理条例》经历了约4年时间。商玉生参与了此项立法工作的全过程，并提出很多问题和意见。在他所撰写的条例修改意见中，指出民间基金会注册程序、资金使用规则等方面不够合理，同时也提出应“鼓励部门联合”。



商玉生在2004年这篇随笔中，从自己的角度评价了新出台的《基金会管理条例》，并回顾了自己参与制定的过程。

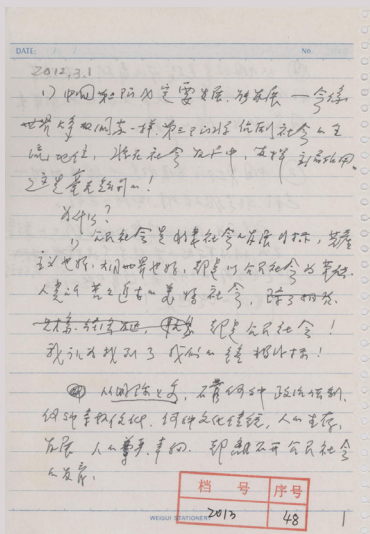
知行合一，温润如玉

“我从80年代后期进入第三部门，就此上了贼船，一发不可收拾，越陷越深，以至退休之后，比退休之前还要忙碌。”商玉生曾不止一次以“上了贼船”形容投身公益的感受。在时代浪潮中，他开风气之先，推动行业自律，不仅身体力行、严于律己，更倡导联合、培育后进，是中国当代公益当之无愧的启蒙者与开拓者。

然而，他的影响远不仅于此。有同道者评价说，商玉生的谦和与温厚、稳健与可靠，就如同行业的黏合剂，是行业稳定的核心；好友与晚辈每每忆及他时，常说他除了是位不知疲倦的实干家，更是位春风化雨的恩师；他身上所体现的“天下为公”的理念和精神，是公益慈善的真正精神，是支撑与团结第三部门发展的基石。

商玉生投身公益的过程中，尽管道路并非一帆风顺，但他敢作敢为、无怨无悔。他被第三部门强大的使命精神所激励，始终保持着坚定的信心和长期的耐心，殷切期待第三部门寻求突破、实现跨越性的发展。





2010年后，商玉生逐渐淡出公益舞台，但仍心系行业发展，盼望第三部门能枝叶蓬勃。在2012年一篇笔记中，商玉生坚定地写下了对中国非营利部门发展的判断：“中国的第三部门必定要发展，能发展——会像世界大多数国家一样，第三部门将占据社会主流地位，将在社会发展中发挥主流作用。这是毫无疑问的！”（商玉生手稿节选）

“ 商老师对于如我这样的晚辈和新人，永远都是那么的无私和爱护，永远都是那么的和蔼可亲，温文儒雅，永远都是为别人考虑的多，为别人考虑的周全，我们有太多的公益同行从老恩玖中心，更是从商老师身上看到了公益的方向，寻到了行业的灯塔，更是让自己拥有了更强大的前行力量。（阎军楠 恩玖中心原同事）

相识的和不相识的，熟悉的和不熟悉的，大家不约而同地都在说，“商老师是个好人”，“商老师是个无私的人”，“商老师是个令人特别敬重的人”。（姚晓迅 恩玖中心原同事）



恩玖同事探望商玉生（左三为商玉生）

“我自己做这个工作，好像做了很多事情，其实最大的受益者是我本人。是我自己在项目的执行中、在接触的人中，受到了感染，得到了教育。这一点上，我就慢慢体会到了（非营利部门是塑造人们灵魂的机构）。”

——商玉生

后记

“谈到今后中国公益的发展问题，我认为形势会越来越好……我走过这么多年，回头看每一步都是进步。你只看这一段会觉得，还是那么困难，那么多不足，但如果你把它连起来看，会发现整个趋势是螺旋式上升的。”商玉生在一篇手记中这样写道。

回顾商玉生与中国第三部门一起走过的这三十年，有过振奋、有过喜悦，但也有挫折、也有起伏。他随时代前行，却也不断超越时代。商玉生相信“非营利组织是塑造人们灵魂的机构”。而他，因为坚守，恰在这三十年中，成为了中国第三部门的风骨之所在。

躬身入局、挺膺负责，商玉生虽是一介书生，却有勇者不惧的气概；他的不朽，因他所开辟的道路，深深刻印在一代公益人的心中，得以传承、生生不息。

本纪念册所涉及的档案资料，主要为商玉生先生家属慷慨捐赠，在此特别表达诚挚感谢；同时，也由衷感谢策划过程中给予我们宝贵信任和协助的公益界前辈、同仁；此外，本纪念册制作与档案编研工作，也得力于福特基金会（美国）北京代表处的大力支持，一并谨表谢忱。

由于时间与经验所限，纪念册内容不足之处在所难免，恳请广大同仁给予批评指正。

长青图书馆
2021年7月



长青图书馆是国内首个公益慈善行业综合性图书馆，由中国基金会发展论坛发起，并与行业伙伴共建，于2021年2月由原“基金会档案馆”项目转型而来。长青图书馆以“收藏展示”、“研究支持”、“文化交流”为核心功能，传承中国公益慈善行业历史记忆，搭建公益慈善理论实务研究平台，打造公众公益慈善文化交流中心。长青图书馆目前已有公益慈善图书约2000册，非正式出版物4000余册，档案资料2000余件。



总策划
吕全斌

策划撰写
(按姓氏首字母排序)

蒯嘉慧 李秋池 任梦洁 邹壬歌

美术编辑
唐瑞娟

